



Vlada  
Republike  
Hrvatske

**Konferencija Vlade Republike Hrvatske**

**'Poslovanje, restrukturiranje i investicije  
trgovačkih društava u državnom portfelju'**

**prof.dr.sc. Branko Grčić,**  
**potpredsjednik Vlade Republike Hrvatske**

21. travnja 2015.



## Tri osnovna cilja konsolidacije javnih poduzeća:





- Od 59 promatranih trgovačkih društava (TD), Republika Hrvatska ima većinski udio u 47 poduzeća: **22 TD od strateškog značaja** za RH (100% udio) i **25 od posebnog značaja** s većinskim udjelom
- Ovih **47 poduzeća** u 2014. godini ostvarilo je **cca 40 mlrd. kuna prihoda** i **zapošljavalo 58.400 djelatnika!**
- Bruto dobit **47 poduzeća** u 2014. iznosila je **2,72 mlrd. kuna**, dok je u 2013. iznosila **587 milijuna kuna**
- **22 strateška trgovačka društva** u 2014. su ostvarila **28 mlrd. kuna prihoda** te su zapošljavali **38.500 djelatnika**
- Na razini **22 strateška trgovačka društva** (100% udio) bruto dobit u 2014. iznosila je čak **3,81 mlrd. kuna**, a u 2013. **1,1 mlrd. kuna**



## U 2014...

**Prihodi TD** u većinskom vlasništvu RH **manji za 1,37 %** u 2014. u odnosu na 2013. istovremeno su i **rashodi manji za 7,4%** u odnosu na 2013.

**Broj zaposlenih manji za 2.113** ili 2,35% u odnosu na 2013.

( 10.000 ili 9,7% u odnosu na kraj 2011.)

**Dobit TD** u većinskom vl. RH u 2014. **povećana za 2,14 mlrd kn.** u odnosu na 2013. **ili za 4,6 puta!!**

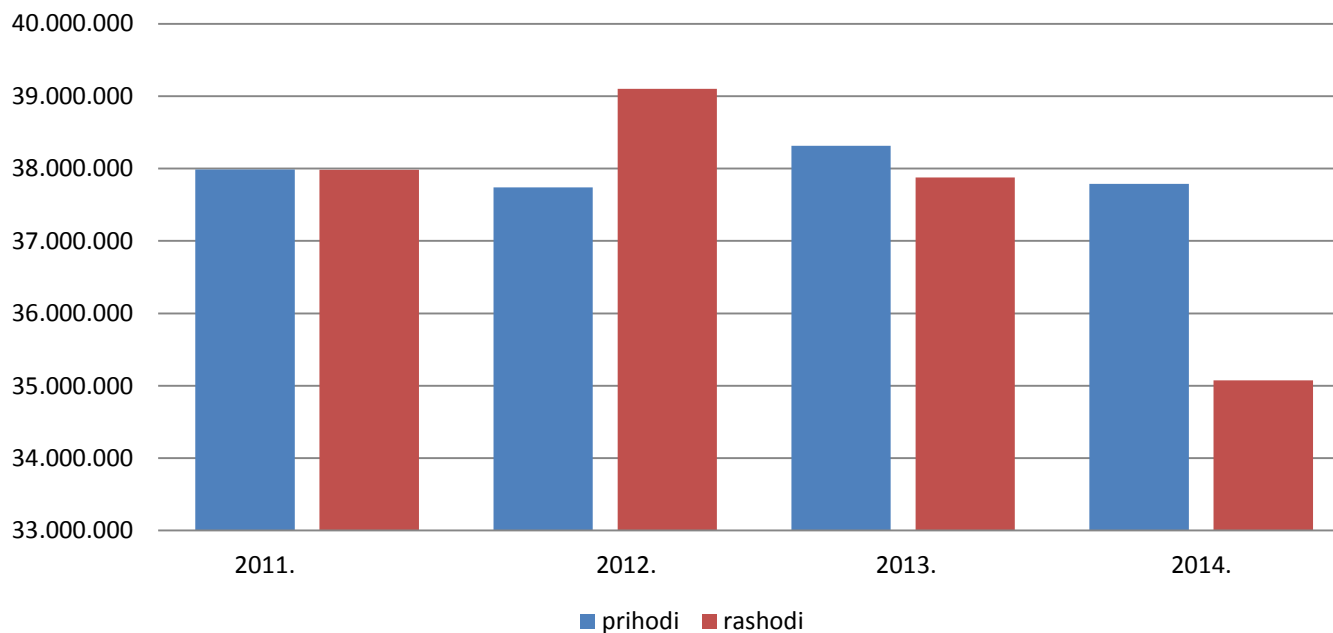
U 2014. **od 22 strateška TD** (100% udio) samo su 2 zabilježila gubitak, dok je u 2011. 6 poduzeća iz iste grupe zabilježilo gubitak.



# Rezultati poslovanja

- Prihodi i rashodi 47 trgovačkih društava u većinskom vlasništvu RH

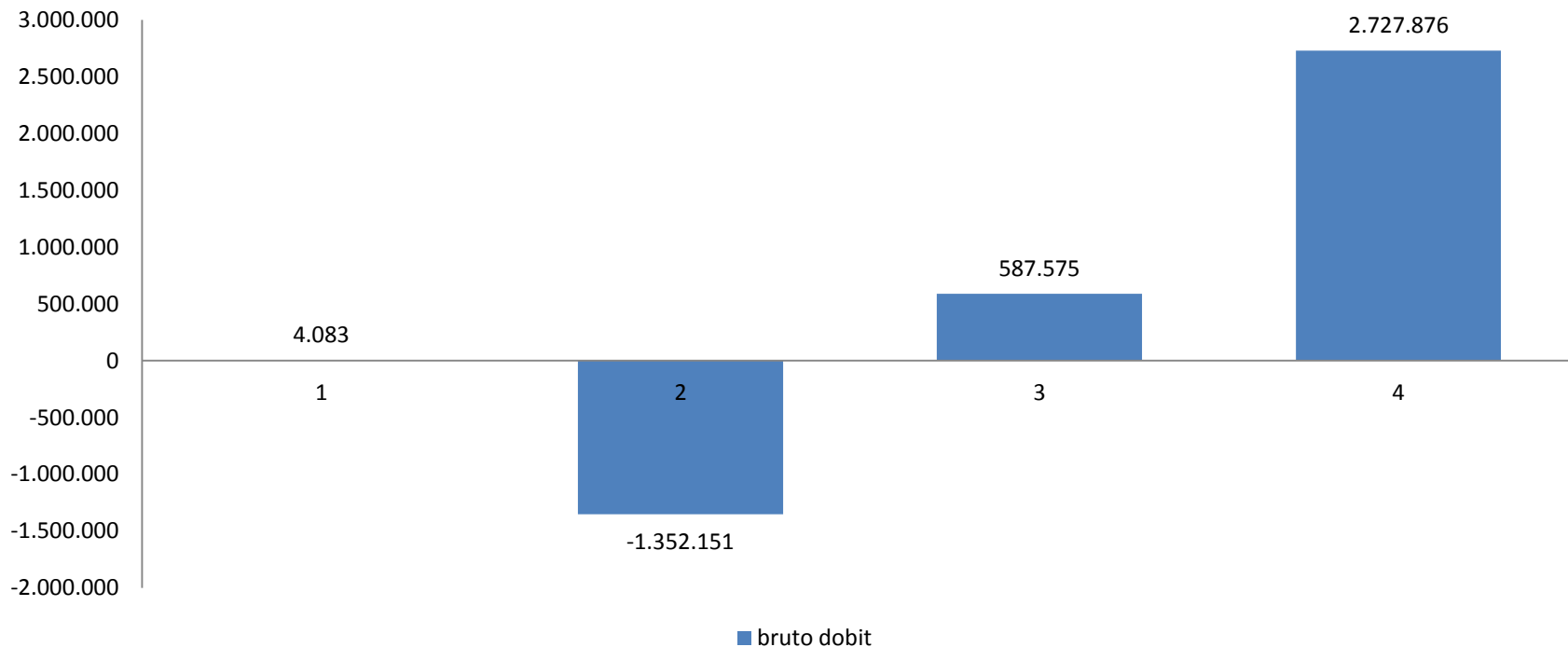
Kretanje prihoda i rashoda 2011.-2014.





# Rezultati poslovanja

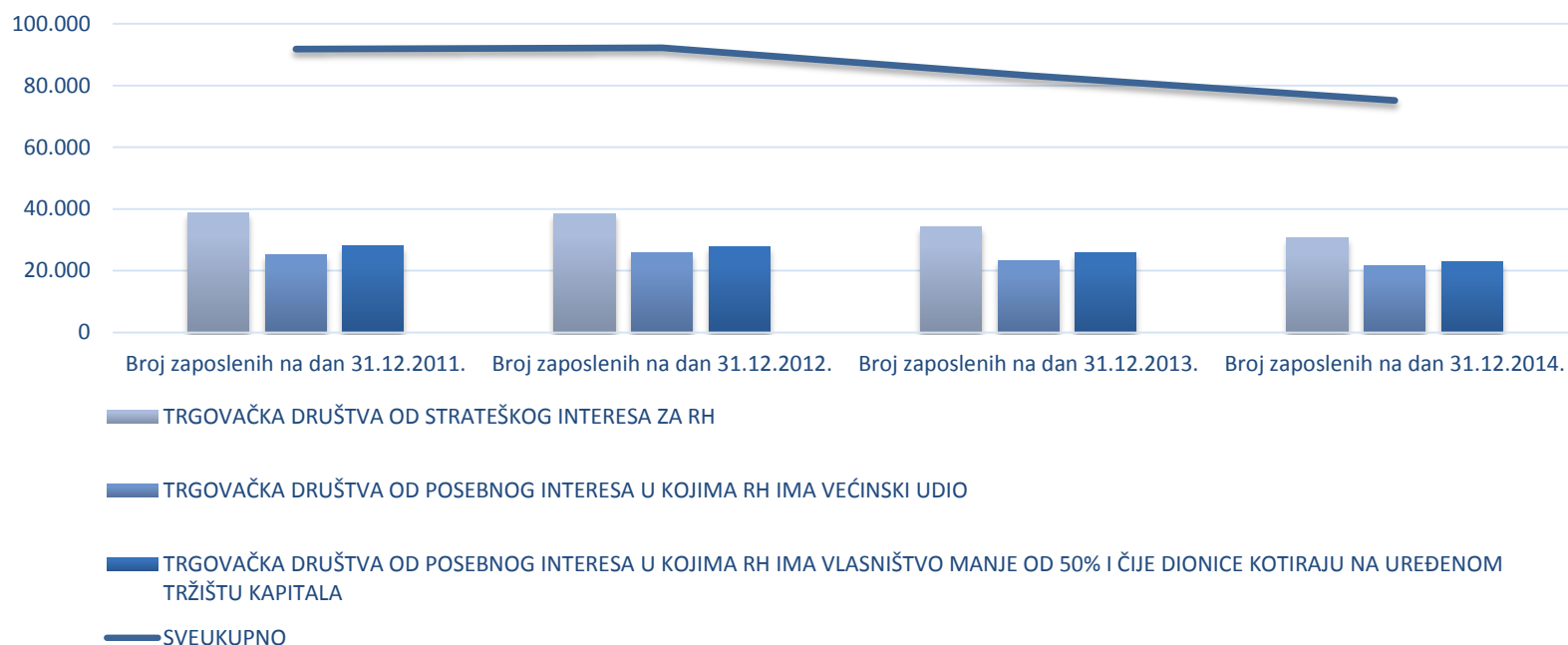
## Rast bruto dobiti većinskih trgovačkih društava od 2011.-2014. (u tisućama)





# Restrukturiranje

## Broj zaposlenih



U okviru provođenja racionalizacije poslovanja te procesa restrukturiranja broj zaposlenih u 2014. u odnosu na 2013. smanjen je za 5.700 ljudi odnosno 7,46 %. U ukupnom razdoblju od 2011. do 2014. broj zaposlenih je smanjen za 11 tisuća, odnosno 11,22 %.



## Realizacija investicija

- Javna poduzeća su **od 2012.-2014.** uložila ukupno **26,1 mlrd. kn**
- U 2014. javna poduzeća ostvarila su **8,4 milijardi kuna (14,7 % manje u odnosu na 2013.)** investicija od čega najviše Hrvatske ceste, Hrvatske autoceste, HEP, Hrvatske vode i HŽ Infrastruktura.
- Većim dijelom su investicijska ulaganja izvršavana **iz kreditnih zaduženja** (više od 50%) i vlastitih izvora, a manjim dijelom iz EU fondova.
- Preliminarni plan realizacije investicija javnih društava i ustanova za 2015. godinu **veći je za 27,4%** u odnosu na posljednji rebalansirani plan realizacije investicija za 2014. godinu.
- Prilike za investiranje u Junckerovom investicijskom planu: prijavljeno 25 projekata vrijednosti 9 mlrd. eura s planom realizacije u iduće tri godine, uglavnom javno-privatnog partnerstva





## EU fondovi

- Infrastrukturni projekti financirani iz EU fondova za koje je u iduće 4 godine osigurano **4 mlrd kn**:
  - **Željeznički sektor:**
    - ✓ zagrebački Glavni kolodvor - vrijednost **87,78 mil. kn**
    - ✓ pruga Okučani-Novska, vrijednost **275,66 mil. kn**
    - ✓ pruga Dugo Selo - Križevci, vrijednost više od **1,52 mlrd. kn**
  - Znatna ulaganja postići će se i u **cestovnom sektoru:**
    - ✓ Most Čiovo - vrijednost **231 mil. kn**  
**A jedan od najvećih projekata je i:**
    - ✓ Zračna luka Dubrovnik – vrijednost **1,84 mlrd kn**



## Planovi za 2015. (EU fondovi):

- Razvoj **prometne infrastrukture**: Kaštel Stari – Kaštel Sućurac/Kaštel Gomilica, Obilaznica Vodica, Luka Rijeka, Ulaz u Luku Ploče ukupne procijenjene vrijednosti **1,5 milijardi kuna**
- **Razvoj vodno-komunalne infrastrukture** na području Rijeke, Valpova, Petrinje, Rovinja, Krka, koji su predviđeni za financijsku perspektivu **2014.-2020.** te Nove Gradiške, Virovitice, Vodice-Tribunj-Srima i Osijeka ukupne procijenjene vrijednosti **2,98 milijardi kuna**



## Subvencije



Uz intenciju daljnjeg smanjenja, Vlada RH će i dalje osiguravati **subvencije za usluge od općeg javnog interesa**, a što je primjerice prisutno u željezničkom, zračnom te linijskom brodskom prometu.



## Financiranje i zaduživanje

- Određeni dio Društava **može provesti nova investicijska ulaganja bez većih rizika** u odnosu na korištenje financijske poluge, a posebice **u energetsom sektoru**
- **Druga grupa Društava jesu ona koja se nalaze u procesima restrukturiranja** i o čijoj provedbi će ovisiti jačanje financijskih kapaciteta, pa posljedično i njihova mogućnost jačeg investicijskog zamaha
- Tijekom 2014. zabilježen je **blaži porast (2,2%) ukupnog kreditnog zaduženja Društava**, koje je na kraju 2014. godine iznosilo **66,65 mlrd. kuna**. Na navedeni porast, najveći utjecaj imaju **refinanciranja postojećih kredita** društava opterećenih visokim iznosima kreditnih zaduženja **poput HAC, ARZ i HC**, čija zaduženja čine 62,7% udjela ukupnog zaduženja Društava.



- U odnosu na 2013. godinu, tijekom 2014. godine iskazano je **znatno povećanje (49,9%) otplata postojećih kreditnih zaduženja**, koje su realizirane u iznosu od **10,8 mlrd. kuna** (otplaćeno cca 14,0% ukupnog kreditnog duga), pri čemu se prvenstveno ističu **povećane otplate HAC-a (povećanje 97,0%), ali i ARZ-a (gotovo 4 puta)**.
- Prema iskazanim podacima **nova zaduženja su znatno viša (41,0%)** u odnosu na 2013. godinu, te su realizirana u iznosu od **12,7 mlrd. kuna**. U okviru analiziranih Društava uočena su **značajna povećanja novih zaduženja kod HŽ PP (3,3 puta - vlakovi) i ARZ-a (3,2puta-otplata duga)**.
- Zaduživanje u 2014. godini kod pojedinih društava (npr. HAC, HC, ARZ, tri društva HŽ-a) bilo je moguće ostvarivati **samo kroz zaduživanja koja su uključivala odobrenje državnih jamstava**, koja se u 2014. godini procjenjuju na iznos od **55,7 mlrd. kuna** (70,8% ukupnog stanja duga)



## Zaključno

- Okretanje širem **tržištu od „države”**
- **Jasnije profiliranje tržišnih djelatnosti** od djelatnosti od javnog interesa
- **Smanjenje potreba za državnim subvencijama**, okretanje ka horizontalnim potporama za konkurentnost
- **Orijentacija na EU fondove** u financiranju investicija
- **Daljnje organizacijsko restrukturiranje** - optimiziranje organizacijske strukture i broja zaposlenih



## Zaključno

- **Bolja kontrola nad izdavanjem državnih jamstava (tijekom trajanja EDP-a):**
  - Izdavanje jamstava vezati **uz provedbu planova restrukturiranja** korisnika jamstava
- **Povećanje transparentnosti u upravljanju državnim poduzećima**
  - jačanjem nadzora nad trgovačkim društvima **u vlasništvu JL(R) PS**
  - pronalaženjem **najboljih kandidata za uprave**, javnim natjecajima ili posredovanjem *headhunting* agencija



Vlada  
Republike  
Hrvatske

Hvala na pozornosti!